

# Leadership & Pilotage du Sport

Certificate of Advanced Studies (CAS)



+41 (0)21 692 60 60  
hec.execed@unil.ch  
execed.unil.ch/formatio-continue/certificat-sport

*Unil*

UNIL | Université de Lausanne

Institut des sciences du sport  
de l'UNIL (ISSUL)

*Unil*

UNIL | Université de Lausanne

HEC Lausanne



SWISS  
SPORT  
MANAGERS

En partenariat avec  
Swiss Sport Managers (SSM)



## À PROPOS

Le sport est un domaine en évolution constante, avec une **croissance rapide** et un contexte de plus en plus **complexe** à gérer. Le CAS en leadership et pilotage du sport a pour ambition d'apporter aux dirigeants et managers du sport suisse et international, les **outils de pilotage** qui contribuent à **renforcer la performance** de leurs organisations.

## OBJECTIFS

Identifier et appréhender **les évolutions du sport** et de son contexte.

Implémenter de **nouvelles méthodes de gestion** et exploiter les outils appropriés.

Adapter son style de **leadership** et développer des capacités à **fédérer des équipes**.

Intégrer les principes et maîtriser **les outils de pilotage de projet**

## PUBLIC CIBLE

Responsables des services publics du sport

Dirigeants et managers de fédérations et de clubs sportifs

Organisateurs de manifestations sportives

Sportifs d'élite en reconversion

Cadres et professionnels souhaitant intégrer le secteur du sport

## CONTENU DE LA FORMATION

18 - 19 JAN. 2024 **PILOTAGE DE LA PERFORMANCE DES ORGANISATIONS SPORTIVES**  
Piloter la performance d'une organisation sportive

01 - 02 FÉV. 2024 **LEADERSHIP ET GESTION DU CHANGEMENT**  
Affirmer son leadership et gérer le changement

07 - 08 MARS 2024 **PERFORMANCE DES POLITIQUES PUBLIQUES SPORTIVES**  
Concevoir et mettre en œuvre une politique sportive

21 - 22 MARS 2024 **GESTION DE PROJET ÉVÉNEMENTIEL**  
Mieux gérer les projets sportifs et les risques associés

18 - 19 AVRIL 2024 **RESPONSABILITÉ SOCIALE, PARTENARIATS ET PERFORMANCE DURABLE**  
Intégrer la responsabilité sociale dans la gestion d'une organisation sportive

02 - 03 MAI 2024 **MODÈLES ÉCONOMIQUES ET PERFORMANCE FINANCIÈRE**  
Intégrer les nouveaux modèles économiques dans le sport

06 - 07 JUIN 2024 **PERFORMANCE ET IMPACTS DES ÉVÉNEMENTS SPORTIFS**  
Mesurer la performance et l'impact d'un événement sportif



### TRAVAIL PERSONNEL

Réaliser un travail personnel sur l'organisation sportive de votre choix accompagné par un expert de votre sujet

La méthode d'enseignement est **innovante et interactive**. Chaque module est constitué d'un **cadre théorique**, du partage d'expériences de terrain, et de **travaux de groupe** sur des cas professionnels ou personnels. Chaque participant est **accompagné individuellement** par un spécialiste reconnu du secteur d'activité pour la préparation de son travail personnel.

## PROFESSEURS INTERVENANTS



**Prof. Nicolas Bastardoz**  
*Department of Work and  
Organisation Studies, KU Leuven*



**Prof. Emmanuel Bayle**  
*Institut des Sciences du sport  
(ISSUL), UNIL*



**Prof. Jean-Loup Chappelet**  
*Institut de Hautes Études en  
Administration Publique  
(IDHEAP), UNIL*



**Prof. Daniel Oyon**  
*Faculté des Hautes  
Études Commerciales  
(HEC), UNIL*



**Prof. Stéphanie Missonier**  
*Faculté des Hautes Études  
Commerciales  
(HEC), UNIL*



**Dr. Olivier Mutter**  
*Institut des Sciences du sport  
(ISSUL), UNIL*  
*ex. Directeur des Sports  
du Canton de Genève*

## INTERVENANTS EXTERNES (PARMI LES INTERVENANTS 2023)

**Julien Hess**  
*Directeur, UCI WC VTT Valais 2025*

**Philippe Furrer**  
*Fondateur, Inpoweredby*

**Neil Beecroft**  
*Consultant, responsable durabilité UEFA Euro  
2016 et JOJ Lausanne 2020*

**Giancarlo Sergi**  
*Président de Swiss Basketball*

**Dr. Joël Pinson**  
*UEFA Academy Programme Specialist  
à l'UEFA*

**Luc Mory**  
*Chef du service des sports de la  
Ville de Fribourg*

## TÉMOIGNAGES DES ALUMNI



*« Prendre le temps de s'interroger quant à son leadership et la manière dont on pilote l'organisation sportive que l'on dirige est une plus-value incontestable de ce CAS. Il permet de trouver le chemin du pilotage du sport vers une performance globale. »*

**Ophélie Jeanneret**, cheffe du service Sport Santé UNIL+EPFL



*« Suivre cette formation continue m'a permis de prendre du recul dans ma carrière, de rencontrer d'autres professionnels du secteur et de développer un outil de gestion des risques qui a été directement utile pour l'organisation de manifestations d'envergure. »*

**Gaël Lasserre**, secrétaire général, Fête fédérale de Gymnastique Lausanne 2025



*« Je recommande vivement cette formation pour les sportifs d'élite qui comme moi, ont dû mettre de côté des projets d'études ou professionnels afin de se focaliser sur leur carrière sportive. Le CAS offre une plateforme de transition entre la carrière sportive et professionnelle. J'ai pu valoriser mes expériences sportives, afin de pouvoir mieux les exploiter dans la suite de mon parcours. »*

**Peter De Cruz**, sportif d'élite, médaillé de bronze en curling aux JO PyeongChang 2018

Détails, dates et inscription en ligne :

## EXCED.UNIL.CH/FORMATION-CONTINUE/CERTIFICAT-SPORT



Inscription avant le 30 novembre, 10% de rabais pour les membres de l'association Swiss Sport Managers ou pour les inscriptions avant le 15 octobre (rabais non cumulables)



Certificate of Advanced Studies (CAS),  
15 crédits universitaires (ECTS)



Cours les jeudis et vendredis,  
de 8h30 à 12h30 et de 13h30 à 17h30



Conditions d'admission  
disponibles sur notre site web



Entretiens organisés régulièrement



Les cours se déroulent dans les bâtiments du Campus  
UNIL/EPFL.

