

Leadership & Pilotage du Sport

Certificate of Advanced Studies (CAS)



+41 (0)21 692 60 60
hec.execed@unil.ch
execed.unil.ch/formation-continue/certificat-sport

Unil.
Faculté des sciences
sociales et politiques

Unil.
HEC Lausanne



En partenariat avec
Swiss Sport Managers (SSM)



À PROPOS

Le sport est un domaine en évolution constante, avec une croissance rapide et un contexte de plus en plus complexe à gérer. Le CAS en leadership et pilotage du sport a pour ambition d'apporter aux dirigeants et managers du sport suisse et international, les outils de pilotage qui contribuent à renforcer la performance de leurs organisations.

OBJECTIFS

Identifier et appréhender les évolutions du sport et de son contexte.

Implémenter de nouvelles méthodes de gestion et exploiter les outils appropriés.

Adapter son style de leadership et développer des capacités à fédérer des équipes.

Intégrer les principes et maîtriser les outils de pilotage de projet

PUBLIC CIBLE

Responsables des services publics du sport

Dirigeants et managers de fédérations et de clubs sportifs

Organisateurs de manifestations sportives

Sportifs d'élite en reconversion

Cadres et professionnels souhaitant intégrer le secteur du sport

CONTENU DE LA FORMATION

14-15 JAN. 2027 **PILOTAGE DE LA PERFORMANCE DES ORGANISATIONS SPORTIVES**
Piloter la performance d'une organisation sportive

04 - 05 FÉV. 2027 **PERFORMANCE DES POLITIQUES PUBLIQUES SPORTIVES**
Concevoir et mettre en œuvre une politique sportive

25 - 26 FÉV. 2027 **LEADERSHIP ET GESTION DU CHANGEMENT**
Affirmer son leadership et gérer le changement

18 - 19 MARS 2027 **GESTION DE PROJET ÉVÉNEMENTIEL**
Mieux gérer les projets sportifs et les risques associés

22 - 23 AVRIL 2027 **MODÈLES ÉCONOMIQUES ET PERFORMANCE FINANCIÈRE**
Intégrer les nouveaux modèles économiques dans le sport

20 - 21 MAI 2027 **PERFORMANCE ET IMPACTS DES ÉVÉNEMENTS SPORTIFS**
Mesurer la performance et l'impact d'un événement sportif

10 - 11 JUN. 2027 **RESPONSABILITÉ SOCIALE, PARTENARIATS ET PERFORMANCE DURABLE**
Intégrer la responsabilité sociale dans la gestion d'une organisation sportive



TRAVAIL PERSONNEL

Réaliser un travail personnel sur l'organisation sportive de votre choix accompagné par un expert de votre sujet

La méthode d'enseignement est **innovante et interactive**. Chaque module est constitué d'un **cadre théorique**, du partage d'expériences de terrain, et de **travaux de groupe** sur des cas professionnels ou personnels. Chaque participant est **accompagné individuellement** par un spécialiste reconnu du secteur d'activité pour la préparation de son travail personnel.

PROFESSEURS INTERVENANTS



Prof. Nicolas Bastardoz
Department of Work and
Organisation Studies, KU Leuven



Prof. Emmanuel Bayle
Institut des Sciences du sport
(ISSUL), UNIL



Prof. Jean-Loup Chappelet
Institut de Hautes Études en
Administration Publique
(IDHEAP), UNIL



Prof. Daniel Oyon
Faculté des Hautes
Études Commerciales
(HEC), UNIL



Prof. Stéphanie Missonier
Faculté des Hautes Études
Commerciales
(HEC), UNIL



Dr. Olivier Mutter
Institut des Sciences du sport
(ISSUL), UNIL
ex. Directeur des Sports
du Canton de Genève

INTERVENANTS EXTERNES

Vincent Scalet
Chef de service,
Canton de Genève, Service cantonal du sport

Luc Mory
Chef du service des sports,
Ville de Fribourg

Neil Beecroft
Co-Fondateur,
BloomUp

Gianluca Sorrentino
Coordinateur RSE Lausanne-Sport

Julien Hess
Directeur
UCI 2025 Mountain Bike World
Championships - Valais Switzerland

Christophe Hubschmid
Ancien directeur général,
Union Cycliste Internationale

TÉMOIGNAGES DES ALUMNI



« Prendre le temps de s'interroger quant à son leadership et la manière dont on pilote l'organisation sportive que l'on dirige est une plus-value incontestable de ce CAS. Il permet de trouver le chemin du pilotage du sport vers une performance globale. »

Ophélie Jeanneret, cheffe du service Sport Santé UNIL+EPFL



« Suivre cette formation continue m'a permis de prendre du recul dans ma carrière, de rencontrer d'autres professionnels du secteur et de développer un outil de gestion des risques qui a été directement utile pour l'organisation de manifestations d'envergure. »

Gaël Lasserre, secrétaire général, Fête fédérale de Gymnastique Lausanne 2025



« Je recommande vivement cette formation pour les sportifs d'élite qui comme moi, ont dû mettre de côté des projets d'études ou professionnels afin de se focaliser sur leur carrière sportive. Le CAS offre une plateforme de transition entre la carrière sportive et professionnelle. J'ai pu valoriser mes expériences sportives, afin de pouvoir mieux les exploiter dans la suite de mon parcours. »

Peter De Cruz, sportif d'élite, médaillé de bronze en curling aux JO PyeongChang 2018

Détails, dates et inscription en ligne :

EXECED.UNIL.CH/FORMATION-CONTINUE/CERTIFICAT-SPORT



Inscription avant le 8 décembre, 10% de rabais pour les membres de l'association Swiss Sport Managers ou pour les inscriptions avant le 30 octobre (rabais non cumulables)



Certificate of Advanced Studies (CAS),
15 crédits universitaires (ECTS)



Cours les jeudis et vendredis,
de 8h30 à 12h30 et de 13h30 à 17h30



Conditions d'admission
disponibles sur notre site web



Entretiens organisés régulièrement



Les cours se déroulent dans les bâtiments du Campus UNIL/EPFL.

